

«Согласовано»
Заместитель
Министра культуры
Российской Федерации

« ____ » _____ 2024 г.

«Утверждено»
Директор
Российской государственной
библиотеки для слепых

« ____ » _____ 2024 г. Е.В. Захарова

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
Федерального государственного бюджетного учреждения культуры
«Российская государственная библиотека для слепых»
на период 2024-2026 гг.

Москва
2024

1. Общие положения

Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Российская государственная библиотека для слепых» — самая крупная в Российской Федерации специализированная библиотека универсального профиля, обслуживающая слепых и слабовидящих людей всех возрастных категорий, людей с проблемами чтения плоскопечатных текстов, физических и юридических лиц, профессионально занимающихся проблемами инвалидов и инвалидности. Согласно Уставу, является методическим и исследовательским центром федерального значения по библиотечно-информационному обслуживанию инвалидов для государственной сети специальных библиотек для слепых (56 самостоятельных библиотек и 23 структурных подразделения в региональных универсальных и муниципальных библиотеках).

Миссия Российской государственной библиотеки для слепых заключается в обеспечении равного и беспрепятственного доступа к библиотечным ресурсам и услугам для людей с нарушениями зрения в том же объеме и того же качества, что и для всех остальных граждан.

Общественная значимость и социальная роль специальной библиотеки состоит в исполняемых ею функциях – информационной, культурной, образовательной, реабилитационной. Библиотека формирует, хранит и предоставляет пользователям фонд документов, включающий издания с рельефно-точечным шрифтом, аудиовизуальные, тактильные материалы, электронные и иные документы на русском и других языках, предназначенные для слепых и слабовидящих, обеспечивает беспрепятственный доступ к информации инвалидам по зрению на основе использования адаптивных технологий и тифлотехнических средств, обеспечивает поддержку образовательной, профессиональной, социокультурной, досуговой деятельности незрячих, пользователей с другими видами ограничений, содействует их реабилитации и социализации через книгу и чтение.

Российская государственная библиотека для слепых (РГБС) — востребованный социально значимый институт, решающий задачу обеспечения равного доступа к информации и знаниям путем поддержки процессов воспитания, обучения, адаптации лиц с проблемами зрения, содействия их социокультурной реабилитации и интеграции в общество. Она является ведущим учреждением в стране, предоставляющим комплекс уникальных специфических информационно-библиотечных услуг в форматах, доступных слепым и слабовидящим. Ее фонд включает книги и периодические издания рельефно-точечного шрифта, «говорящие» книги на аналоговых и цифровых носителях информации, рельефно-графические пособия, плоскопечатные книги и другие документы. С учетом сетевых ресурсов фонд Библиотеки составляет 1 545 700. единиц хранения, 92 % которых составляют издания в специальных форматах для слепых.

Общее число пользователей Библиотеки – 15320 человек, из них – инвалидов по зрению – 12415. Более 3500 читателей пользуется дистанционными электронными ресурсами (показатель стабильно растет и за 2023 год увеличился на 15%, вместе с расширением ассортимента ресурсов, виртуальных мероприятий и других услуг, предоставляемых Библиотекой в удалённом режиме).

Системой нестационарного обслуживания охвачены более 9 тыс. человек. 400 читателей, имеющих дополнительные ограничения здоровья, пользуются услугами надомного абонементов. В течение года к услугам заочного и межбиблиотечного абонементов обращается более 1274 пользователей, из них большая часть – индивидуальные, включая жителей России, стран СНГ и дальнего зарубежья, и 98 – коллективные. В среднем ежегодно выполняется 1380 заявок и 630 справок, отправляется до полутора тысяч бандеролей с более чем 25 тыс. экз. книг. 84 пункта выдачи литературы специальных форматов организованы Библиотекой на учебно-производственных предприятиях и в первичных организациях Всероссийского общества слепых, в лечебных и реабилитационных учреждениях, в школах и публичных библиотеках, в других местах пребывания инвалидов.

Основу цифровой ресурсной базы документов в доступных для незрячих форматах составляют ресурсы, ориентированные на тактильное и звуковое восприятие и объединённые в соответствующие базы данных, в:

- Библиотеку цифровых «говорящих» книг с криптозащитой;
- Электронную библиотеку нот, изданных рельефно-точечным шрифтом Брайля;
- Библиотеку тактильных образов для незрячих.

Проекты по созданию таких уникальных ресурсов, как Электронная библиотека нот и Библиотека тактильных образов, являются творческой инициативой и зоной ответственности Российской государственной библиотеки для слепых, реализуемой при поддержке Министерства культуры Российской Федерации и обеспечивающей соответствующими ресурсами всех отечественных и зарубежных пользователей.

Объем фонда Цифровой библиотеки «говорящих» книг с криптозащитой на конец 2023 г. составил 40166 ед.; число пользователей – 818.

За восемь лет (2016-2023 гг.) работы по оцифровке нот, напечатанных рельефно-точечным шрифтом Брайля, объем Электронной библиотеки брайлевских нот (ЭБН) составил 236 изданий, включающих 3747 названий музыкальных произведений разной степени сложности, учебного и концертного репертуара для разных инструментов. Среди пользователей этой библиотеки профессиональные музыканты, учителя и учащиеся музыкальных школ и училищ, любители музыки и др. Только за прошедший год к ней было зарегистрировано 4099 обращений, произведено 8234 скачиваний.

База данных «Библиотека тактильных образов для незрячих» (БТО) регулярно пополняется файлами 3d-моделей и рельефно-графических изображений произведений искусства и достижений науки и техники. Цель создания базы – восполнение недостатка предметных представлений незрячих об окружающем мире. В настоящее время в базе представлено 524 тактильных образа. Проект предусматривает регулярные опросы как индивидуальных читателей, так и организаций, работающих с инвалидами, для выявления дополнительных запросов с целью информационной поддержки образовательного процесса и других сфер жизни незрячих. База данных задумана как платформа для взаимодействия учреждений различных ведомств, большинство файлов доступны для свободного скачивания.

Ежегодно выпускается по несколько книг для детского чтения, включающих в комплекте с рельефно-точечным и плоскочастным шрифтами озвученную информацию и рельефно-графические цветные иллюстрации, а также аудио-слайд-фильмов с рельефно-графическими альбомами, нацеленных на приобщение незрячих людей к произведениям искусства, истории и культуре. При формировании стратегии подготовки изданий Библиотека ориентируется на принципы инклюзивности: все книги создаются с учетом информационных потребностей и возможностей незрячих читателей, но одновременно и с учетом привлекательности и информативности для зрячих.

Проводится работа по совершенствованию комплекса информационно-телекоммуникационных и адаптивных технологий, используемых в Библиотеке, с целью расширения возможностей в получении оперативной цифровой информации для людей с проблемами зрения.

Анализ ситуации, сложившейся в сфере библиотечно-информационного обслуживания инвалидов по зрению и других лиц, неспособных получать информацию в плоскочастном виде, подтвердил целесообразность сформулированных в предыдущих документах приоритетных направлений развития Библиотеки, реализация которых успешно осуществляется до настоящего времени и будет продолжена, т.к. в основе их лежат непреходящие ценности и построены они в соответствии с реальными потребностями и возможностями доступа незрячих людей к информации, достижениям науки, культуры и искусства; в их числе:

- увеличение ресурсной базы документов в доступных незрячим форматах и формирование общероссийских электронных библиотек для слепых;
- совершенствование информационно-телекоммуникационных и адаптивных технологий с целью расширения возможностей в получении оперативной цифровой информации для людей с проблемами зрения;
- расширение библиотечного обслуживания маломобильных пользователей через систему нестационарных форм;

- развитие деятельности по социокультурной реабилитации и организации досуга пользователей;
- усиление поддержки процессов непрерывного образования людей с проблемами зрения и их социальной адаптации в различных формах: инклюзивной, специальной, дистанционной;
- обеспечение исследовательской и организационно-методической деятельности Библиотеки.

В то же время, проведенный в 2023 г. анализ показал необходимость корректировки базовых направлений деятельности Библиотеки с учетом реалий социально-экономического, научно-технологического и других направлений развития общества. В том числе с учётом адаптации процессов библиотечно-информационного обслуживания инвалидов по зрению к условиям современной общественно-политической жизни, повлёкшим за собой интенсификацию процессов дистанционного обслуживания и использования цифровых и социальных медиа в информационном обслуживании незрячих, расширение ассортимента виртуальных услуг, а также потребовавшим пересмотра и развития контентной политики, переосмысления присутствия Библиотеки в социальных сетях, исследования возможностей социальных медиа для информационного обеспечения незрячих читателей.

Пересмотра и дополнения программа развития Библиотеки потребовала и в свете разработки и утверждения Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года, в частности с целью подготовки к формированию модели общероссийского центра информационных ресурсов в доступных форматах в качестве базы обеспечения инклюзивной системы библиотечного обслуживания лиц с ОВЗ.

Проведена исследовательская работа по обобщению опыта формирования на базе Российской государственной библиотеки для слепых ресурсного центра для специальных библиотек для слепых России, а также ее деятельности как методического консультационного центра по работе с инвалидами и подготовке программ повышения квалификации для сотрудников библиотек, работающих с инвалидами, с целью распространения этого опыта на систему инклюзивного библиотечного обслуживания.

Существенное влияние на организацию библиотечного обслуживания оказывает активное внедрение новых технологий — информационных, образовательных, социальных, музейных и иных. Так, благодаря цифровым технологиям не только появляются новые виды доступных ресурсов, но и меняется система взаимодействия библиотеки с читателями. Социальные и музейные технологии поднимают на новый уровень работу по социокультурной реабилитации людей с нарушениями здоровья. Наряду с этим меняется позиция общества и государства по отношению к инвалидам, прилагается все больше усилий для устранения различного рода барьеров и создания доступ-

ной среды. Одной из приоритетных задач текущей социально-экономической политики Правительства Российской Федерации является последовательное повышение уровня жизни населения, в том числе лиц с нарушениями здоровья, и обеспечение социальных гарантий на реализацию общегражданских прав, на получение социального обслуживания, здравоохранения, образования, доступа к информации и знаниям. Библиотека — неотъемлемая часть общества. Библиотека для слепых — неотъемлемая составляющая жизни слепых и слабовидящих людей, их проводник в мир информации, знаний, инновационных технологий, платформа реабилитации, социализации, развития интеллектуального и творческого потенциала, интеграции в социум. Исходя из этого стратегия развития Библиотеки строится в соответствии с основополагающими документами, определяющими стратегию развития общества в целом, такими как: «Основы государственной культурной политики» (утв. Указом Президента Российской Федерации от 24 декабря 2014 г. № 808), «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204), «Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года» (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации 29 февраля 2016 г. № 326-р), Национальный проект «Культура» на 2019-2024 гг., «Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» (Распоряжение Правительства РФ от 13 марта 2021 г. № 608-р), и другие.

Так, цель национального проекта «Культура» — обеспечить максимальную доступность культурных благ для граждан — в наибольшей степени соответствует миссии Российской государственной библиотеки для слепых, что определяет основные векторы её развития, гармонично вписывающиеся в федеральные проекты «Культурная среда», «Творческие люди», «Цифровая культура» и сочетающиеся со стратегическими задачами государственной культурной политики. Библиотека в своей работе неизменно обращает внимание на решение таких первостепенных задач, как:

- расширение ассортимента и количества информационных ресурсов в доступных для слепых и инвалидов других категорий форматах;
- внедрение эффективных механизмов управления процессами воспроизведения и учета информационных ресурсов в доступных цифровых форматах с целью оптимизации расходов и межбиблиотечного взаимодействия;
- укрепление и развития кадрового потенциала отрасли, повышения цифровой грамотности специалистов, усиления научно-исследовательской и методической роли специальных библиотек по работе с инвалидами;
- усиление межведомственного и межрегионального взаимодействия в сфере предоставления доступа к информационным ресурсам людям с проблемами чтения плоскочечатных текстов;

- создание условий для творческой и профессиональной самореализации инвалидов, удовлетворения их информационных, интеллектуальных и эстетических потребностей.

В соответствии с вышеуказанным *приоритетные направления развития* Федерального государственного бюджетного учреждения культуры «Российская государственная библиотека для слепых», сформулированные на период 2022–2024 гг., и намеченные мероприятия по их реализации не потеряли своей актуальности, но были существенно дополнены и получили новое звучание в свете современных реалий.

2. Основные направления развития библиотеки

2.1. Развитие и сохранение фондов, информационных ресурсов

Мероприятия в рамках данного направления:

- расширение возможностей для воспроизведения документов для слепых и слабовидящих, разработка методических положений, определяющих качество продукции, её доступность пользователям;
- повышение доступности информационных ресурсов незрячим пользователям путем развития, пополнения фондов электронных библиотек по основным видам ресурсов в форматах для слепых и слабовидящих (в том числе Библиотека цифровых «говорящих» книг с криптозащитой; Электронная библиотека нот, изданных рельефно-точечным шрифтом Брайля; Библиотека тактильных образов для незрячих);
- исследование возможностей использования технологии искусственного интеллекта в процессах создания аудио документов с целью повышения оперативности перевода информационных ресурсов в доступные для незрячих форматы;
- интеграция коллекций ресурсов в специальных форматах в единое информационное пространство, в том числе через НЭБ;
- интенсификация двустороннего процесса: оцифровка ресурсов, с одной стороны, и создание условий для материализации цифровой информации, с другой стороны;
- подготовка многоформатных научно-популярных и художественных изданий, включающих плоскпечатный, рельефно-точечный и звуковой формат, тактильные иллюстрации;
- формирование обменного фонда физических копий 3d-моделей и альбомов рельефной графики, доступных для индивидуального обслуживания и заказа по межбиблиотечному абонементу;
- расширение доступа к неспециализированным подписным ресурсам в доступных форматах, пополнение фонда Библиотеки за счет аудиоизданий.

2.2. Цифровая трансформация деятельности

Мероприятия в рамках данного направления:

- интеграция физического и виртуального пространства, обеспечение условий для самостоятельной работы инвалидов с информационными ресурсами путем выделения в Библиотеке территориальных зон, оснащенных адаптированным под нужды инвалидов программным и аппаратным оборудованием, ассистивными средствами;
- участие в пилотных программах тестирования программных и технических разработок, ориентированных на формирование доступной среды для инвалидов, в рамках программ Агентства инноваций г. Москвы;

- обеспечение дистанционного доступа к электронным коллекциям, звуковым трансляциям мероприятий, справочно-библиографическим и другим виртуальным услугам Библиотеки для читателей с особыми потребностями в различных регионах Российской Федерации и русскоязычных пользователей за рубежом;
- повышение доступности ресурсов и услуг Библиотеки маломобильным пользователям посредством мобильных приложений — адаптация веб-сайта и программных оболочек баз данных Библиотеки, обеспечение доступа читателям «говорящих» книг к электронной библиотеке по протоколу онлайн-доступа с мобильных устройств — тифлофлешплееров и смартфонов;
- внедрение механизмов управления процессами воспроизведения, учета информационных ресурсов в доступных цифровых форматах в региональных библиотеках для слепых с целью оптимизации расходов и межбиблиотечного взаимодействия (мониторинг, ИТ-платформы обмена, обновление Портала специальных библиотек для слепых России);
- увеличение присутствия Российской государственной библиотеки для слепых в социальных сетях (динамика количества публикаций и цитирования материалов библиотеки в СМИ);
- формирование среды дополненной реальности с использованием средств не визуального доступа к информации:
 - виртуализация выставочного пространства Библиотеки;
 - оснащение тактильных объектов звуковыми метками с отсылками к тифлокомментариям, создаваемым специалистами Библиотеки;
 - создание виртуальных экскурсий, концертов и других мероприятий.

2.3. Научно-исследовательская, просветительская деятельность

Мероприятия в рамках данного направления:

Научно-исследовательская деятельность

- развитие научных исследований в сфере тифлобиблиотекведения и обеспечения доступности информационных ресурсов и услуг людям с особыми потребностями;
- систематическое осуществление мониторинга состояния информационно-библиотечного обслуживания незрячих и инвалидов других категорий в Российской Федерации с целью выявления основных тенденций и перспективных направлений;
- развитие программы научно-исследовательской и производственной деятельности Лаборатории трехмерного моделирования на базе Российской государственной библиотеки для слепых — обеспечение доступности научного знания, образовательных ресурсов, культурно-исторического наследия и произведений искусств путем разработки трехмерных моделей и рельефно-

графических изображений с учетом принципов тифлопедагогики и тифлопсихологии.

- включение в БД «Библиотека тактильных образов для незрячих» моделей образовательного и научного характера по основным отраслям знаний;
- реализация проектов, обеспечивающих увеличение количества и разнообразия книг для незрячих детей;
- разработка и реализация Комплексной программы популяризации системы чтения и письма по Брайлю в соответствии с результатами проведенного Библиотекой в 2023 году Всероссийского мониторинга брайлевской грамотности;
- повышение цифровой грамотности незрячих пользователей (консультации и мастер-классы по работе с компьютерными технологиями, средствами адаптивного доступа к Интернет-ресурсам);
- актуализация коллекции материалов по тифлологии и дефектологии с целью информационно-методической поддержки педагогов, воспитателей, родителей и других лиц, вовлеченных в систему обучения и реабилитации инвалидов;
- оперативное воспроизведение и включение в фонд Библиотеки учебных и методических материалов в доступных для слепых и слабовидящих форматах по согласованию со средними и высшими учебными заведениями.

Просветительская деятельность

- содействие развитию культурного потенциала людей с нарушением зрения, реализации их способностей, вовлечение в самостоятельную творческую деятельность;
- информационная поддержка процессов формирования активной гражданской позиции, духовно-нравственного воспитания молодежи;
- обеспечение доступа инвалидов по зрению к объектам российского культурно-исторического наследия, произведениям искусств на основе использования современных технологий прототипирования:
 - воспроизведение в рельефно-графическом формате и 3d-моделях объектов культурного наследия России;
 - разработка комплексных программ представления незрячим пользователям произведений искусств и других объектов в сочетании с информационными ресурсами, раскрывающими содержание произведения и историю его создания;
- расширение экспозиционной деятельности, формирование сменных тематических многоформатных экспозиций, включающих тактильные и звуковые элементы (элементы дополненной реальности);

- проведение мастер-классов по развитию творческих способностей с использованием тактильных и аудиальных технологий, с опорой на сохранные анализаторы;
- формирование коллекций фильмов с тифлокомментариями;
- организация кинопоказов с обсуждением литературных источников сценариев, интернет-лекториев и концертов;
- расширение надомного обслуживания пользователей, имеющих дополнительные ограничения здоровья;
- развитие системы нестационарных форм обслуживания, включая открытие дополнительных библиотечных пунктов в местах пребывания инвалидов;
- расширение службы индивидуального и группового информирования о литературе по проблемам инвалидов и инвалидности.

2.4. Оказание методической и консультативной помощи профильным библиотекам России

Мероприятия в рамках данного направления:

- разработка организационно-правовых, регламентирующих документов, научно-методических материалов по актуальным проблемам информационно-библиотечного обслуживания инвалидов;
- подготовка и проведение научных и научно-практических конференций, семинаров, вебинаров и других мероприятий по вопросам организации информационно-библиотечного обслуживания людей с ограничениями в жизнедеятельности для профильных учреждений всех регионов Российской Федерации;
- повышение профессиональных компетенций работников специальных библиотек для слепых, а также специалистов публичных библиотек и библиотек других систем и ведомств, осуществляющих информационно-библиотечное обслуживание незрячих пользователей; организация системы повышения квалификации (обучающие семинары, в том числе дистанционные, мастер-классы, тренинги, стажировки, мультисенсорная школа и т. д.);
- разработка программы обучающих мероприятий для работников муниципальных библиотек, получивших трансферты на создание модельных библиотек в целях реализации Национального проекта «Культура»;

2.5. Развитие межрегионального и международного сотрудничества

Мероприятия в рамках данного направления:

- расширение участия Библиотеки в законотворческой деятельности в интересах инвалидов, решение юридических и технологических аспектов реализации положений Марракешского договора на территории Российской Федерации;

- участие в разработке технологических процедур обмена информационными ресурсами в доступных форматах в рамках сотрудничества с международным Консорциумом Доступных Книг (АВС) под эгидой Всемирной организации защиты интеллектуальной собственности;
- активное участие Библиотеки в работе международных профессиональных ассоциаций и консорциумов с целью продвижения российской информационной культуры за рубежом и защиты интересов русскоязычных пользователей;
- развитие сотрудничества с федеральными библиотеками и другими заинтересованными организациями с целью расширения сферы проектной деятельности в обеспечении доступа незрячих людей к музейным коллекциям, театральным постановкам и др.;
- развитие консультационной и методической поддержки волонтерского движения в сфере создания ресурсов и услуг для инвалидов;
- актуализация планов мероприятий («дорожные карты») по повышению значений показателей доступности для инвалидов объектов и услуг библиотек разного уровня в рамках реализации Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 г.;
- разработка методических и технологических условий взаимодействия библиотек-участниц инклюзивной системы со специальными библиотеками для слепых как методическими и информационно-ресурсными центрами по работе с инвалидами
- создание централизованного общероссийского цифрового ресурсного центра, обеспечивающего инклюзивную систему информационной поддержкой, в том числе и документами в доступных форматах.

2.6. Издательская деятельность

Мероприятия в рамках данного направления:

- создание комплексных научно-популярных изданий, включающих плоскостной, рельефно-точечный и звуковой формат, тактильные иллюстрации;
- оперативное воспроизведение и включение в фонд Библиотеки учебных и методических материалов в доступных для слепых и слабовидящих форматах по согласованию со средними и высшими учебными заведениями;
- разработка и издание научно-методических материалов по актуальным проблемам информационно-библиотечного обслуживания инвалидов.

2.7. Укрепление кадрового потенциала и финансовое обеспечение приоритетных направлений развития Библиотеки

Мероприятия в рамках данного направления:

Кадровое обеспечение

- поддержание штатной численности работников Библиотеки (при условии ежегодного анализа эффективности деятельности каждого работника);
- привлечение к работе на договорной основе на внебюджетные средства специалистов заинтересованных организаций, в том числе дефектологов, сотрудников учреждений культуры и искусства, студентов творческих вузов для озвучивания книг и создания тактильных рукодельных книг для маленьких незрячих детей;
- развитие волонтерского движения;
- использование квалифицированных специалистов сторонних организаций на основе аутсорсинга в следующих направлениях:
 - разработка и сопровождение программных и технических решений, обеспечивающих автоматизацию производственных процессов РГБС и функционирование баз данных;
 - учетные бухгалтерские функции.

Финансовое обеспечение

Средства федерального бюджета:

- субсидии на возмещение нормативных затрат, связанных с оказанием библиотекой в соответствии с государственным заданием государственных услуг (выполнением работ), получаемые от Министерства культуры Российской Федерации;
- субсидии на иные цели в рамках федеральных целевых программ и проектов Министерства культуры Российской Федерации;
- целевые государственные субсидии на выпуск изданий для слепых и слабовидящих, получаемые специализированными издательствами от Министерства связи и массовых коммуникаций Российской Федерации.

Внебюджетные средства:

- средства, полученные Библиотекой от оказания платных услуг и осуществления иной приносящей доход деятельности;
- средства из бюджетов государственных внебюджетных фондов, благотворительных организаций, российских и иностранных юридических и физических лиц, полученные Библиотекой в результате реализации грантов, программ, проектов и т.п.

2.8. Позиционирование библиотеки в (едином) информационном пространстве

Мероприятия в рамках данного направления:

- увеличение ресурсной базы документов в доступных незрячим форматах и интеграция их в единое информационное пространство; усиление роли специальной библиотеки как ресурсного центра документов в специальных форматах для библиотек других ведомств, оказывающих информационные услуги инвалидам;
- усиление роли специальной библиотеки как научно-исследовательского, методического и консультационного центра по работе с инвалидами;
- расширение библиотечного обслуживания маломобильных пользователей, развитие системы нестационарного обслуживания;
- интенсификация процессов дистанционного обслуживания и использования цифровых и социальных медиа в информационном обслуживании незрячих;
- всемерное содействие читателям Библиотеки в получении необходимой информации в доступных форматах, в том числе в цифровом; активное внедрение флеш-технологий в работу специальных библиотек: расширение баз данных «говорящих» книг, цифрового Брайля и трехмерных моделей; развитие проекта по созданию корпоративных ресурсов и обеспечение интерактивного доступа к ним. Внедрение новых технологий в организацию дистанционного обслуживания инвалидов по зрению.
- развитие контентной политики, переосмысление присутствия Библиотеки в социальных сетях, исследование возможностей социальных медиа для информационного обеспечения незрячих читателей

Реализация указанных направлений позволит перейти на качественно новый уровень обеспечения равного доступа к информации людям с проблемами чтения плоскопечатных текстов, будет содействовать укреплению позиций Российской государственной библиотеки для слепых как ведущего методического и информационно-ресурсного центра по реализации государственной политики в области библиотечного обслуживания инвалидов.

3. Сроки и этапы реализации Стратегии

I этап – 2024 - 2025 годы: реализация проектов, связанных с модернизацией информационно-коммуникативной среды и защитой информационного комплекса Библиотеки, с развитием исследовательской и методической деятельности, в том числе обеспечивающей доступность ресурсов для пользователей, виртуализация выставочного пространства

II этап – 2025 – 2026 годы: реализация проектов, связанных с интенсивным пополнением ресурсной базы с использованием новейших технологий; подготовка и выпуск многоформатных изданий учебного и научно-популярного характера; содействие развитию творческого потенциала людей с проблемами зрения, вовлечение их в культурную жизнь

4. Ожидаемые результаты, прогнозные показатели основных направлений развития библиотеки

Показатель	2024	2025	2026
Общее количество документов библиотечного фонда (экз.), из них	1 555 700	1565 700	1575 700
- Количество документов в специальных форматах для слепых (экз.)	1 430 450	1 437 000	1 444 600
Реализация проекта ЭБН. Оцифровка брайлевского текста, страниц в год	3 700	3 800	3 900
Реализация проекта БТО. Пополнение коллекции рельефной графики и моделей для онлайн и офлайн доступа, ед. в год	60	60	60
Количество посещений библиотеки в стационарных условиях, тыс. ед.	106 100	106 200	106 300
Количество обращений пользователей к ресурсам РГБС удаленно через сеть Интернет, тыс. ед.	170 470	170 670	170 870
Количество посещений культурно-массовых мероприятий, ед.	2 510	2 550	2 600
Средняя заработная плата сотрудников РГБС, руб.	106 330,0	114 300,0	122 300,0